



# INNOVATION ET DIGITALISATION COMME ACCELERATEUR D'UNE CONSTRUCTION PLUS DURABLE

DÉCEMBRE 2025

*Emmanuel NORMANT  
Directeur développement durable  
Saint-Gobain*



SAINT-GOBAIN



# UNE PHOTOGRAPHIE DE SAINT-GOBAIN



Engagement à atteindre  
zéro émissions nettes  
en 2050



**Leadership européen  
ou mondial** dans la  
plupart de nos métiers

Créé il y a plus de

**360 ans**

Présent dans

**80 pays**

Saint-Gobain Recherche

**8**

centres de R&D transversaux

Près de

**161 000**

collaborateurs <sup>(1)</sup>

Environ

**1100 sites**

de production dans le monde

Environ

**2 700**

points de vente et showrooms

1) Au 31/12/2024

**MAKING  
THE WORLD  
A BETTER  
HOME**



**THE WORLDWIDE  
LEADER IN LIGHT &  
SUSTAINABLE  
CONSTRUCTION**



**GROW &  
IMPACT**



## MEILLEUR POUR LA PLANETE

- **Energie et carbone:** efficacité énergétique, énergies renouvelables, empreinte carbone réduite
- **Ressources & circularité:** consommation réduite de ressources naturelles et d'eau, réduction des déchets, durée de vie allongée..

## MEILLEUR POUR LES HUMAINS

- **Santé et sécurité sur les chantiers:** exposition réduite aux substances dangereuses, conditions de travail améliorées
- **Santé et bien-être dans les environnements intérieurs:** QAI, confort acoustique, thermique, et visuel

SUSTAINABILITY

PERFORMANCE

## COUTS REDUITS

- **Productivité:** efficacité du design à la livraison du projet
- **Coût de possession :** optimisation des coûts sur l'ensemble du cycle de vie du bâtiment

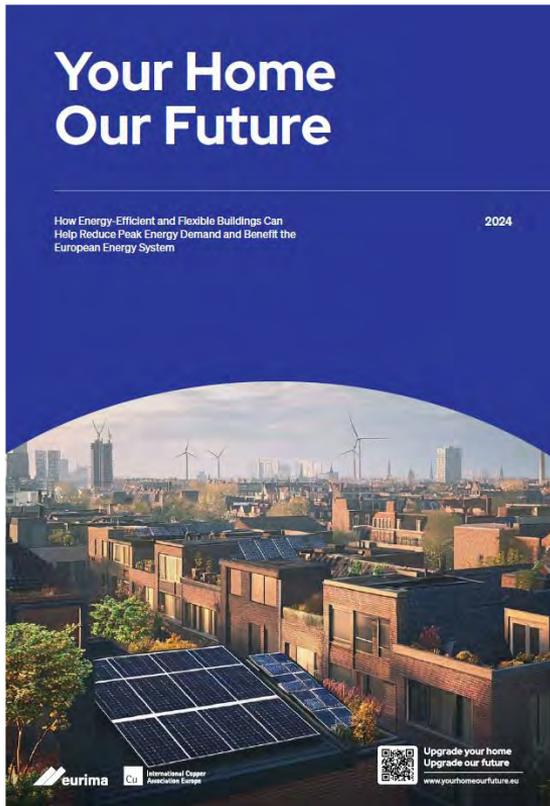
## VALEUR ACCRUE

- **Conformité:** performance durable, safety and protection
- **Différentiation:** esthétique, finitions...



“A BETTER HOME FOR ALL”

# LE BATIMENT, UNE COMPOSANTE ESSENTIELLE DU SYSTÈME ENERGETIQUE



<https://www.yourhomeourfuture.eu/>

## Key findings

By implementing widespread energy efficiency and flexibility improvements in buildings, the EU could reduce peak energy demand by up to 49% compared to current renovation levels and thereby:

- ➔ Reduce associated total energy system costs by **€312 billion a year**.
- ➔ Save an extra **0,2 billion tons of GHG emissions** by 2030, allowing to reduce emissions by 10% beyond current emission targets. Lower peak demand also means that coal and gas can be phased out of the energy mix by 2040.
- ➔ Save **€44,2 billion** every year in distribution grid investments and decrease shadow costs associated with transmission congestion by almost 4 times.
- ➔ Ease the pressure on renewable energy infrastructure. This reduction could potentially save up to **600 GW onshore and offshore wind capacity, and 872 GW solar PV capacity**. Additionally, they allow a more efficient operation of renewable energy sources, **reducing curtailment by up to 3 times**.
- ⚡ **Optimise transmission and supply investments**, decreasing total electricity prices and increasing the equality in electricity prices between European countries. These savings trickle down to end users, translating into substantial reductions in energy bills for European households and enabling European industries to operate decarbonised production processes at more competitive energy costs.
- ⚡ **Optimise the average required size of a home's heat pump by 3 times**, maximising the use of available resources and helping **achieve the EU's 60 million heat pump goal** more affordably.

# MESURE RAPIDE DE LA PERFORMANCE DE L'ENVELOPPE



- Mesures « **RAPIDES** » de la performance **RÉELLE** de l'enveloppe : ce sont des mesures « **PHYSIQUES** » qui utilisent des appareils de mesure « **COURANTS** » :

- Plus de **10 ans d'existence et d'expérience** → **CE N'EST PLUS UNE INNOVATION !**
- **RAPIDE** = fiable en **une seule nuit - testée** en partenariat avec des universitaires,
- Se réalise que le **bâtiment** soit **meublé** ou **non**.

- Principe d'une mesure : **solliciter thermiquement le bâtiment**.

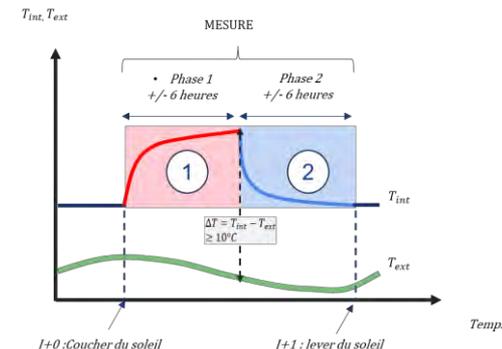
→ Mesurer la nuit les échanges de chaleur lors d'une phase de **montée maîtrisée** de la température intérieure (1) du bâtiment ( $T_{int} \cong 22 \text{ à } 24^{\circ}\text{C}$ ) suivie d'une phase de refroidissement (2).

- **Deux mesures** de la performance de l'enveloppe :

- Mesure **GLOBALE** : **maison** individuelle – Indicateur HTC / Ubât - Inoccupation du logement.
- Mesure **ÉLÉMENT** : **tous** types de **bâtiments** - performance des parois courantes opaques et vitrages – indicateur  $U_{paroi}$  - Occupation partielle du bien.



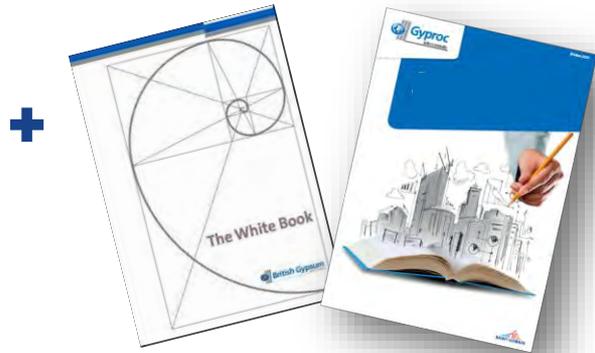
Modules du kit



## Aujourd'hui



Ventes de composants de systèmes :  
plaques, profilés, isolation, accessoires...



White books

En stock

SKUs standards

## Made to Order



kits



éléments



Solution design  
Special order management

Designé, planifié & made for project

# INTELLIGENT DRYLINING

with

# InteWall



MAIN CONTRACTOR:  
JOHN SISK & SONS LTD

SPECIALIST SUBCONTRACTOR:  
PLATT & REILLY LTD

PROJECT OVERVIEW  
HIGH RISE RESIDENTIAL PROJECT BASED IN  
WEMBLEY, LONDON.



**INTEWALL** PRODUCED 440 KG OF SITE  
WASTE, A REDUCTION OF 92%  
COMPARED TO 5,347 KG FROM TRADITIONAL  
DRYLINING



IT TOOK A TEAM 34 DAYS TO INSTALL  
INTEWALL, A PRODUCTIVITY INCREASE OF 65%  
COMPARED TO 98 DAYS FOR TRADITIONAL  
DRYLINING



## We manufacture low-carbon glass

In 2022, we launched Oraé, the world's first low-carbon glass. In 2024, we launched Otaé, the first low-carbon automotive glass.

## We produce plasterboard with 100% recycled content

Gyproc SoundBloc Inфинаé 100, provides the industry with the first UK manufactured plasterboard made from 100% recycled gypsum.



## We manufacture low-carbon plasterboard

In 2023, we began producing low-carbon (scope 1 and 2) plasterboard thanks to the complete electrification of our plant in Fredrikstad, Norway.

## We produce low-carbon siding

We have started producing very low-carbon siding (scope 1 and 2 emissions down 96%) at our US production sites.



## We produce glass wool made of up to 80% recycled content and with a biobased binder

# NOTRE "ÉCOSYSTÈME" POUR INFLUENCER LA TRANSFORMATION



Au niveau de l'UE



et niveau local

The Sustainable Construction Observatory

BY SAINT-GOBAIN



CONSTRUCTING A SUSTAINABLE FUTURE  
THE SUSTAINABLE CONSTRUCTION MAGAZINE  
BY SAINT-GOBAIN



Au niveau global



Nous entretenons un dialogue actif avec nos parties prenantes. C'est pourquoi nous avons lancé une initiative unique pour accélérer la construction durable dans le monde entier : **L'Observatoire de la Construction Durable.**

# L'Observatoire de la Construction Durable

Pour accéder à l'Observatoire



**UN BAROMÈTRE**, pour mesurer les perceptions, les obstacles et les leviers de progrès de la construction durable dans le monde.



**UN MAGAZINE**, pour faire la lumière sur les enjeux de la construction légère et durable, son impact sur le climat et la société, et découvrir des solutions et des projets inspirants.



**DES RENCONTRES** régulières à l'international, pour réunir les participants clés, fédérer les professionnels de la construction, les institutions et les citoyens, promouvoir le partage d'idées et de bonnes pratiques et faciliter la mise en œuvre de solutions.



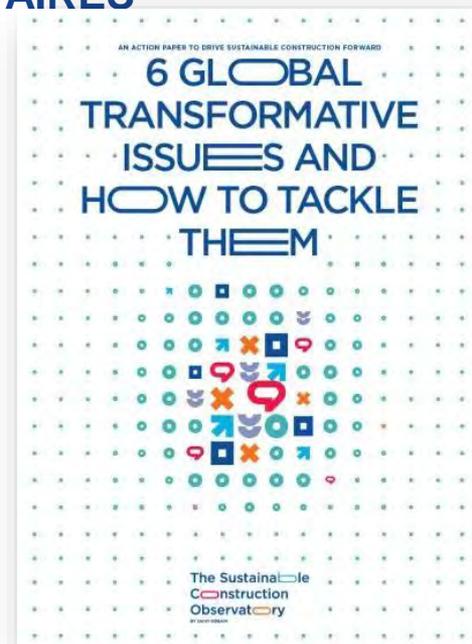
# À LA COP30, SAINT-GOBAIN A PRÉSENTÉ SES ACTIONS PRIORITAIRES

POUR ACCÉLÉRER LA CONSTRUCTION DURABLE

## 6 ENJEUX MAJEURS & 13 ACTIONS PRIORITAIRES IDENTIFIÉS

1. Établir un cadre de définition partagé et complet de la construction durable
2. Renforcer la collaboration entre les parties prenantes
3. Intégrer pleinement l'adaptation et la résilience
4. Développer des approches structurées adaptées aux économies émergentes
5. Démontrer la rentabilité économique de la construction durable
6. Transformer la perception de la durabilité, pour passer de l'obligation à l'envie d'agir

De ces 6 enjeux découlent 13 actions prioritaires pour aligner les politiques, orienter les investissements et accélérer la mise en œuvre, tant au plan international que local.



Télécharger l'Action Paper de la construction durable (en anglais)

Q&A !