

XXIII^e FORUM ANNUEL

BTP et AMENAGEMENT DANS LE NOUVEAU CONTEXTE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET DE LA TRANSITION ENERGETIQUE

COMPTE RENDU DETAILLE DES TRAVAUX

Nice - Hotel Westminster

8 et 9 Décembre 2025

LES OBJECTIFS DU FORUM ENERGIE

- *Réunir des experts académiques et industriels de l'énergie, de la transition énergétique, des énergies nouvelles et des professions du bâtiment qui mettent en avant ces innovations.*
- *Développer un programme original favorisant les initiatives européennes et locales.*
- *Créer un réseau d'acteurs et de décideurs.*
- *Evaluer les potentiels du secteur à Nice, en région PACA et en Europe.*

LES MOYENS

- *Un colloque au service des experts et des décideurs.*
- *Une entreprise académique et d'expertise du CIFE visant à favoriser de futures recherches sur les problématiques soulevées.*

EXPOSE DES MOTIFS

Depuis son origine, les organisateurs s'efforcent de porter leur attention sur la question de la transition énergétique au sens le plus large, en traitant aussi bien de ses incidences économiques que politiques, sociales ou internationales.

Les collectivités locales, les villes, les métropoles, les départements, les régions s'efforcent de conjuguer innovation, transformation, adaptation et création, en s'adaptant aux nouvelles technologies. L'intelligence artificielle fait partie des innovations dont il faut tenir compte.

LE FORUM 2025

L'intelligence artificielle est maintenant devenue la nouvelle dimension de l'innovation dans le développement de l'ensemble des activités humaines. Le phénomène n'est pas seulement une révolution scientifique et technologique, elle est aussi l'annonce de l'émergence d'un nouveau paradigme civilisationnel dont les contours et les conséquences ne sont encore que supposés.

Le XXIIIe Forum organisé par le CIFE et le Club de Nice a été consacré à une réflexion sur l'impact de l'Intelligence artificielle dans des domaines où les effets de son irruption apparaissent particulièrement exemplaires.

Autorités politiques et économiques, Union européenne, Etat et collectivités territoriales qui en décident, architectes, urbanistes et aménageurs qui les conçoivent, groupes du BTP et de la construction durable sont, à ces différents titres, concernés. Ils ont été invités à exposer l'impact et les promesses de cette révolution.

Cette manifestation a pu avoir lieu dans les meilleures conditions grâce à l'implication du Département des Alpes Maritimes, très intéressé à la thématique, et notamment par l'intermédiaire de la Maison de l'Intelligence Artificielle, partenaire du projet. Nous tenons à remercier le Département des Alpes Maritimes pour son soutien financier et l'apport de son expertise.



PROGRAMME

LUNDI 8 DECEMBRE 2025

14.00 h :

Ouverture des travaux

M. Matthias WAECHTER,

Directeur général du Centre international de formation européenne.

M. Claude NIGOUL, Président du Club de Nice.

Allocution d'ouverture par **M. Herman VAN ROMPUY**, Président émérite du Conseil européen, ancien Premier ministre de la Belgique, Président du CIFE.



Intervention de M. Eric CIOTTI, Député, Conseiller départemental des Alpes Maritimes.

Le lien stratégique entre énergie et intelligence artificielle

M. Dominique RISTORI, Vice-président du CIFE, ancien Directeur général de l'énergie à la Commission européenne, Conseiller en stratégie.



L'EUROPE ET LA TRANSITION ENERGETIQUE MODERATEUR : M. Dominique RISTORI.

* Le financement de l'Intelligence artificielle :

Le rôle de la Banque européenne d'Investissement
M. Grégoire CHAUVIERE LE DRIAN, Directeur du bureau parisien de la BEI.



Les dispositifs de financements au niveau régional et national

M. Gabriel LAMONTRE, Conseiller Entreprise Financement, CCI Conseil & Finance.

FRANCE 2030 et contexte réglementaire



- Un Plan d'investissement pour la France de 54 Mds € déployés sur 5 ans
- Lignée du Plan de Relance et de la Stratégie Nationale d'Accélération (PIA)
- 10 objectifs sociétaux
- 50% du budget pour la décarbonation : réduction de 35% des émissions de 2015 à 2030
- 50% du budget pour l'innovation : biotech, santé, alimentation durable, cybersécurité etc.
- Le défi pour demain : une IA responsable

Exemples de Projets BTP

Que finance-t-on ?

- Automatisation et digitalisation d'une ligne de production
- Traçabilité des matières et contrôle d'accès RNDTS
- Planification logistique / approvisionnement & distribution
- Solution numérique géolocalisation des engins/matériel de chantiers
- Centrale à béton compatible avec des intrants recyclés et économie des ressources en eau
- R&D sur les formulations bétons et automatisation des recettes prêt à l'emploi en fonction des contraintes du chantier
- Performance énergétique d'un site et recours aux ENR, aux réseaux de chaleur renouvelable, réduction des consommations avec IA et jumeaux numériques
- Modèle d'IA pour quantifier et qualifier les matières dans les centres de recyclage et de revalorisation
- Adoption d'un logiciel ou d'une solution numérique pour les chiffres complexes, calculs économiques ...

Les aides spécifiques au numérique : FRANCENUM

francenum.gov.fr
Le portail de la transformation numérique des entreprises

LES PRIORITES :

- Etre visible sur internet
- Développer mes ventes
- Protéger mon entreprise
- Piloter mon entreprise
- Gérer mes ressources humaines
- Comment démarrer ?

- Diagnostics numériques : évaluez votre maturité numérique.
- Experts du numérique : faites-vous accompagner par un activateur FranceNum, conseiller ou prestataire.
- Aides Financières : trouver un financement.
- Agenda FranceNum & Formations gratuites (marketing digital, cybersécurité, outils collaboratifs)

CHEQUE NUMERIQUE FRANCENUM (TPE / PME < 50 salariés) jusqu'à 15 000 € (50% des dépenses), mobilisables jusqu'au 31 décembre 2025, pour sites web, ERP/CRM ou accompagnement externe

GARANTIE FRANCENUM

- Couvre jusqu'à 80% d'un prêt bancaire, plafonné à 50 000 €.
- PME de < 3 ans.

Bpifrance : domaines d'intervention

UNE OFFRE COMPLETE D'INTERVENTION

Un continuum de 7 métiers pour toutes les étapes de la vie de votre entreprise

Soutenir le développement des entreprises

CREATION INNOVATION FINANCEMENT GARANTIE FONDS PROPRES INTERNATIONAL ACCOMPAGNEMENT

bpifrance

© 2023 CCI FRANCE

Bpifrance : les financements directs

- Financement de la trésorerie - créances clients
- Immobilier d'entreprise
- ENR - Transition écologique
- Croissance externe - BFR - Immatériel - International
- Financement de l'équipement et du matériel

Tout secteur d'activité et tous financements, sauf la promotion immobilière et l'agriculture

Prêt Vert
Prêt Croissance
Prêt Eco-Energie
Prêt Nouvelle Industrie

Intervention en cofinancement : 1% de financement Bpifrance = 1% de financement bancaire

France 2030 en Région Sud : AAP PIA4 (volet régionalisé)

Dans la limite des fonds disponibles

| AAP Projet d'Innovation en PACA | I-DEMO Régionalisé | Accompagnement et Transformation des filières en PACA |
|--|---|--|
| <p>Bénéficiaires : PME ou ETI implantées en Région PACA. Projets en cohérence avec les grandes stratégies régionales.</p> <p>2 volets de formation professionnelle : Faisabilité et Développement et Pré-Industrialisation (D&I).</p> <p>Durée projet : Faisabilité : 18 mois max D&I : 2 ans max</p> <p>TRL : Faisabilité (1-2 à 5), D&I (1-5 à 8)</p> <p>Faisabilité : > 150 k€ (PME) ; > 300 k€ (ETI) D&I : > 150 k€ (PME) ; > 300 k€ (ETI)</p> <p>Taux d'aides : 50% max (PME) ou 25% (ETI) des dépenses projets éligibles</p> <p>Type financement : Faisabilité : Subvention 200 k€ max, D&I : Avance Remboursable 500 k€ max.</p> <p>Céture : 31/12/2025</p> | <p>Projet de recherche et développement structurant pour la compétitivité en régions.</p> <p>Bénéficiaires : Entreprises de toutes tailles et tous secteurs économiques, et établissements de recherche.</p> <p>Consortium : 3 partenaires max (projet intra-régional), 5 partenaires max (projet inter-régional).</p> <p>Durée projet : 2 à 4 ans</p> <p>Budget du projet : 500 k€ à 4 M€ (projet intra-régional) ; 1 M€ à 4 M€ (projets inter-régional)</p> <p>Taux d'aides : Entreprises de 25 à 55% / Labs : 100% CM / 50% CC. Financement uniquement sous forme de subvention</p> <p>Céture : 28/10/2025</p> | <p>Renforcement de la compétitivité des filières stratégiques régionales.</p> <p>Bénéficiaires : Entreprises de toutes tailles, établissements publics de recherche ou de transfert de technologie ou SEM. Projets en cohérence avec les objectifs du SRDEII, S3 ou du Plan Climat.</p> <p>Durée projet : 1 à 4 ans</p> <p>Budget du projet : > 400k€ et jusqu'à 5M€</p> <p>Taux d'aides max : 50% avec minimum 30% d'autofinancement. Financement mixte (subventions + avance remboursable).</p> <p>Céture : 15/12/2026</p> |

CCI Nice Côte d'Azur : appui aux entreprises et territoires

| Financement des Entreprises | Pôle Transition numérique / IA Intelligence économique | Pôle industrie/BTP/Energie | Pôle Développement Durable et Economie Circulaire |
|--|--|---|--|
| <p>CCI CONSEIL & FINANCE</p> <p>Conseil en financement public et privé</p> <p>Tous secteurs d'activité</p> <p>Analyse projet & orientation</p> <p>Cas VALTINEE</p> <p>financement@cote-azur.cci.fr</p> | <p>Formations Cybersécurité Intelligence Artificielle RSPD</p> <p>Qualiopi</p> <p>Veille Economique</p> <p>Digitalisation de l'entreprise</p> <p>Lien avec Move2Digital Et animation de filière</p> <p>transition.numerique@cote-azur.cci.fr</p> | <p>Accompagnements Développement de sa performance industrielle Maîtriser sa consommation énergétique</p> <p>Bilan Carbon simplifié</p> <p>Animation filière IRT Côte d'Azur Club Energie</p> <p>industrie.cote-azur.cci.fr</p> | <p>Accompagnements Démarche RSE Synergie inter-entreprises Conformité</p> <p>Economie circulaire - déchets et revalorisation</p> <p>Diag Gestion Eau Adaptation Chgt Climatique</p> <p>Lien CEDRE</p> <p>ddurable@cote-azur.cci.fr</p> |

Le rôle des institutions européennes

«Feuille de route pour la numérisation et l’usage de l’IA dans le secteur de l’énergie »

DG ENER : M. Vincent BERRUTTO, Chef d’unité « Innovation, recherche, digitalisation, compétitivité », Direction générale de l’énergie, Commission européenne.



Le rôle des grandes entreprises

« Innovation et digitalisation comme accélérateur d’une construction plus durable »

M. Emmanuel NORMANT, Vice-président de Saint-Gobain pour le développement durable.

BASED ON SAINT-GOBAIN'S SOLUTIONS AND INSIGHTS FROM THE FUTURE OF CONSTRUCTION, FOUR AI CREATORS IMAGINED HOUSING IN 2050.

THIS IS THE RESULT OF THEIR GROUNDBREAKING VISION.

THIS IS A SAINT-GOB[AI]N EXPERIMENTATION.





UNE PHOTOGRAPHIE DE SAINT-GOBAIN

Engagement à atteindre zéro émissions nettes en 2050

Leadership européen ou mondial dans la plupart de nos métiers

Créé il y a plus de **360 ans**

Présent dans **80 pays**

Saint-Gobain Recherche **8** centres de R&D transversaux

Près de **161 000** collaborateurs (*)

Environ **1100 sites** de production dans le monde

Environ **2 700** points de vente et showrooms

(*) Au 31/12/2024



CONSTRUCTION DURABLE BY SAINT-GOBAIN

MEILLEUR POUR LA PLANÈTE

- Energie et carbone: efficacité énergétique, énergies renouvelables, empreinte carbone réduite
- Ressources & circularité: consommation réduite de ressources naturelles et d'eau, réduction des déchets, durée de vie allongée.

MEILLEUR POUR LES HUMAINS

- Santé et sécurité sur les chantiers: exposition réduite aux substances dangereuses, conditions de travail améliorées
- Santé et bien-être dans les environnements intérieurs: QAL, confort acoustique, thermique, et visuel

PERFORMANCE

COUTS REDUITS

- Productivité: efficacité du design à la livraison du projet
- Coût de possession: optimisation des coûts sur l'ensemble du cycle de vie du bâtiment

VALEUR ACCRUE

- Conformité: performance durable, safety and protection
- Différenciation: esthétique, finitions...

SUSTAINABILITY

"A BETTER HOME FOR ALL"



NOTRE "ÉCOSYSTÈME" POUR INFLUENCER LA TRANSFORMATION

Au niveau de l'UE

The Sustainable Construction Observatory

Barometer

CONSTRUCTING A SUSTAINABLE FUTURE

TALKS

Au niveau global

et niveau local

5

Nous entretenons un dialogue actif avec nos parties prenantes. C'est pourquoi nous avons lancé une initiative unique pour accélérer la construction durable dans le monde entier : l'Observatoire de la Construction Durable.

L'Observatoire de la Construction Durable

Pour accéder à l'Observatoire

- UN BAROMÈTRE, pour mesurer les perceptions, les obstacles et les leviers de progrès de la construction durable dans le monde.
- UN MAGAZINE, pour faire la lumière sur les enjeux de la construction légère et durable, son impact sur le climat et la société, et découvrir des solutions et des projets inspirants.
- DES RENCONTRES régulières à l'international, pour réunir les participants clés, fédérer les professionnels de la construction, les institutions et les citoyens, promouvoir le partage d'idées et de bonnes pratiques et faciliter la mise en œuvre de solutions.



À LA COP30, SAINT-GOBAIN A PRÉSENTÉ SES ACTIONS PRIORITAIRES POUR ACCÉLÉRER LA CONSTRUCTION DURABLE

6 ENJEUX MAJEURS & 13 ACTIONS PRIORITAIRES IDENTIFIÉS

- Établir un cadre de définition partagé et complet de la construction durable
- Renforcer la collaboration entre les parties prenantes
- Intégrer pleinement l'adaptation et la résilience
- Développer des approches structurées adaptées aux économies émergentes
- Démontrer la rentabilité économique de la construction durable
- Transformer la perception de la durabilité, pour passer de l'obligation à l'envie d'agir

De ces 6 enjeux découlent 13 actions prioritaires pour aligner les politiques, orienter les investissements et accélérer la mise en œuvre, tant au plan international que local.

Télécharger l'Action Paper de la construction durable (en anglais)



MARDI 9 DECEMBRE 2025

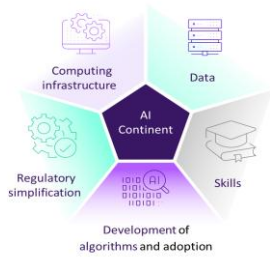
9.00 h : **CONSTRUIRE, CONCEVOIR, BATIR AVEC L'IA**
MODERATEUR : M. Claude NIGOUL, Président du Club de Nice



« La coordination européenne de l'IA »

M. Gaspard DEMUR, DG CONNECT, Innovation et Coordination de l'UE.

AI CONTINENT ACTION PLAN : FAIRE DE L'EUROPE UN LEADER DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE



INFRASTRUCTURE DE CALCUL: AI FACTORIES ET AI GIGAFACTORIES

19 AI Factories et 13 antennes dans 16 États Membres



AI Gigafactories



Infrastructures publiques-privées

- Installations à très grande échelle pour les modèles d'IA de prochaine génération
- Essentiel pour que l'Europe puisse garantir son autonomie stratégique en science et dans les secteurs industriels critiques
- Niveau d'investissement : 4 à 5 gigafactories d'IA à environ 4 à 5 milliards d'euros par gigafactory



INFRASTRUCTURE: MULTIPLIER LES CAPACITÉS DANS LE CLOUD ET LES CENTRES DE DONNÉES

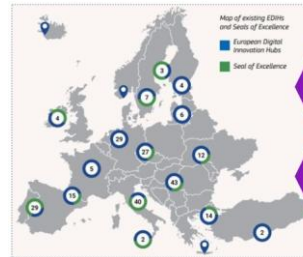


Cloud and AI Development Act

- Encourager des investissements importants dans la capacité cloud, notamment en simplifiant le processus d'autorisation pour la construction de centres de données
- Tripler au moins la capacité des centres de données de l'UE d'ici les 5 à 7 prochaines années.
- Préserver notre souveraineté technologique en s'appuyant sur une capacité cloud de l'UE sécurisée



EUROPEAN DIGITAL INNOVATION HUBS: CENTRES D'EXPIÉRIENCE EN IA



More than 200 hubs
90% of EDIHs provide AI services

- Point d'entrée principal de l'écosystème d'innovation en IA de l'UE
- Rôle clé dans le soutien à l'adoption de solutions d'IA spécifiques aux secteurs
- Nouvelle orientation : Centres d'expérience en IA



SUPPORT AUX STARTUPS ET AUX SCALEUPS



Startups and Scaleups

- Stratégie Start-up et Scale-up de l'UE adoptée en mai 2025 : faire de l'UE le lieu d'émergence et de développement des entreprises technologiques mondiales
- 28ème régime (à proposer en 2026) : un cadre juridique unique pour les entreprises innovantes à l'échelle de l'Union
- Stratégie d'investissement et d'épargne de l'Union : canaliser une part plus importante de l'épargne des ménages vers les entreprises innovantes européennes

Compétences

- Former la prochaine génération d'experts en IA et former la main-d'œuvre, notamment via la AI Skills Academy
- Attirer les talents en IA vers l'UE, notamment via des bourses de recherche en IA
- Exploiter le réseau des European Digital Innovation Hubs (EDIHs), pour augmenter les services de formation en faveur des PME



Artificial Intelligence Act

AI ACT ET OMNIBUS DIGITAL

Une mise en oeuvre claire et simple de l'AI Act:

➤ Résoudre les problèmes de mise en oeuvre (délai des normes)

➤ Réduire les coûts et les exigences de reporting



S'ajoute aux mesures existantes comme les Codes de pratiques, les guidelines & le AI Act Service Desk



« Les architectes et l'intelligence artificielle »

M. Alain BERP, Architecte DPLG, urbaniste IAR, Cabinet Berp.

M. Pierre-Jean ABRAINI, Architecte DPLG-Urbaniste OPQU, Directeur adjoint du CAUE 06

Conception en architecture & urbanisme à l'ère de l'IA

pierre-jean ABRAINI architecte.dplg urbaniste.opqu 09/12/2025

Introduction

- Évolution des métiers de la conception architecturale et urbanistique face à l'IA.
- Comprendre comment l'IA enrichit l'acte de conception
- Trois grands points

pierre-jean ABRAINI architecte.dplg urbaniste.opqu 09/12/2025

1. Analyse enrichie

- Données massives
- Diagnostics automatisés
- Simulations
- Aide à la programmation

pierre-jean ABRAINI architecte.dplg urbaniste.opqu 09/12/2025

2. Créativité augmentée

- IA générative pour la création de concepts et de formes
- Accélération du domaine des possibles
- Optimisation BIM en intégrant l'IA
- Evaluation automatisée

pierre-jean ABRAINI architecte.dplg urbaniste.opqu 09/12/2025

3. Responsabilité & éthique

- Compétences professionnelles nouvelles.
- Responsabilités et éthique.
- Participation et concertation renforcées
- Nouvelles répartition des tâches

pierre-jean ABRAINI architecte.dplg urbaniste.opqu 09/12/2025

Conclusion

Une capacité d'analyse enrichie.
Une démarche créative augmentée.
Un rôle du concepteur redéfini.

L'IA n'annule pas l'acte de conception : elle le renforce, elle le structure, mais elle rend encore plus essentielle la vision humaine, l'intention architecturale et la compréhension sensible du territoire.

pierre-jean ABRAINI architecte.dplg urbaniste.opqu 09/12/2025

La Fédération du Bâtiment et des Travaux Publics.

« Etat des lieux de l'IA au sein de la Fédération du Bâtiment et des Travaux Publics dans les Alpes Maritimes »

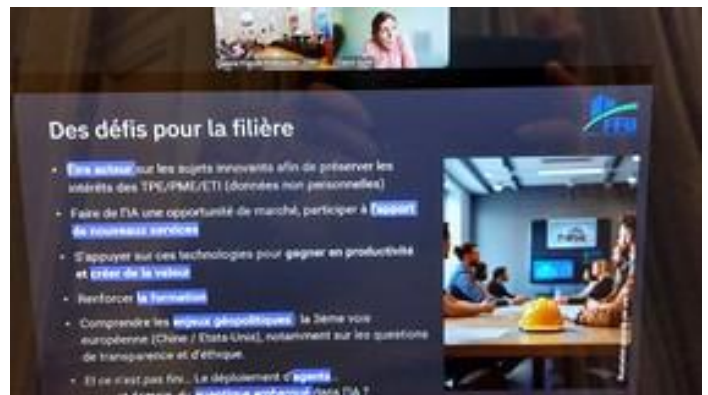
Patrick MOULARD, Président de la Fédération du Bâtiment et des Travaux Publics 06.



« IA et bâtiment : Décryptage et défis dans le secteur »

Mme Claire GUIDI, Conseillère auprès du Président de la Fédération Française du Bâtiment, Ambassadrice IA.

M. Pierre M. Henri MERCERON, Data Manager, Bouygues Bâtiment Sud Est.



A retenir



14.00 h : AMENAGER AVEC L'IA FACE AUX IMPERATIFS DE LA TRANSITION ENERGETIQUE : construction, reconstruction, restauration, innovation.

MODERATEUR : M. Bernard ASSO, Conseiller départemental (représentant M. Charles-Ange Ginesy, Président du Département), Professeur émérite de droit, Président du CAUE des Alpes Maritimes.



« La stratégie de déploiement de l'IA dans le département des Alpes Maritimes »

M. Gabriel VATIN, Chef de projet, direction des services numériques, Conseil Départemental des Alpes-Maritimes.

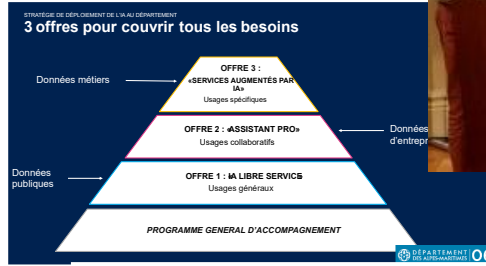


Stratégie de déploiement de l'IA dans le département des Alpes Maritimes

- Stratégie de déploiement de l'IA**
 - Programme SMART Deal 06
 - Vision Smart IA
 - Offres et projets
- Qualité des données**
 - Référentiels de données
 - PCRS 06 – Région Sud
 - Lidar et Photogrammétrie
- IA & aménagement du territoire**
 - Stratégie IA territoriale
 - Risques
 - Mobilité
 - Jumeau numérique



DÉPARTEMENT DES ALPES-MARITIMES 06



Le socle de données : référentiels SI(G) et imagerie



- Mettre les Systèmes d'Informations au coeur du programme IA
- Sensibiliser sur l'impact de la bonne gestion des données (SI sociaux, géographiques, financiers...)
- Amélioration de la qualité des référentiels géographiques : PCRS / Ortho THR, acquisition 3D Lidar et Photogrammétrie
- Déploiement d'objets connectés : cameras, capteurs, compteurs ...

DÉPARTEMENT DES ALPES-MARITIMES 06

Stratégie d'IA Territoriale



- Diagnostic, étude des besoins
- Benchmark
- Preuve de concepts
- Déploiement progressif
- Intégration et partage
- Suivi et pilotage
- Evaluation, ROI, affinage

DÉPARTEMENT DES ALPES-MARITIMES 06

Jumeau Numérique Territorial



- Ateliers de diagnostic** avec les directions et entités satellites liés à l'aménagement
- Vers un outil de supervisions géographique
- Croisement de données référentiels et capteurs (flux, état bâtiments, numérique...)
- Création d'indicateurs vivants
- Etude du passé
- Simulation des futurs

Conclusion & Discussions Usages de l'IA

POUR CONCLURE

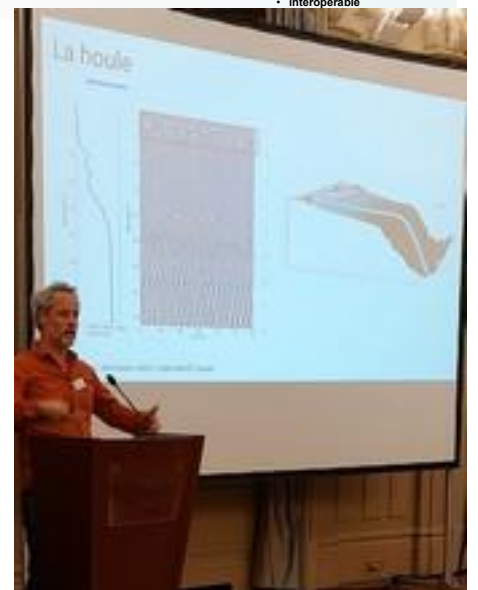
- Stratégiser**
Séquencer par l'offre IA (Analyser → Prioriser → Produire)
Prioriser les cas d'usage à fort ROI
- Pratiquer**
Créer des POC
Lancer des Masters class
Créer un datahub pour l'expérimentation
Evaluer
- Fiabiliser / Durabiliser**
Créer un Data Hub
Mettre en place une architecture
 - globale
 - durable
 - partageable
 - interopérable

Les réseaux fibre optique existants pour le suivi des aleas naturels et anthropiques

M. Antony SLADEN, chercheur CNRS, rattaché au laboratoire Géoazur de l'Université Côte d'Azur.

Vibrations ambiantes et IA pour l'étude et la vulnérabilité sismique : perspectives dans le Département

M. Diego MERCERAT, Chercheur dans l'équipe Séismes : Aléas et Risques, Cerema-Géoazur.



PARTICIPANTS

- ABRAINI Pierre-Jean Architecte DPLG – Urbaniste OPQU, Directeur adjoint du CAUE des Alpes Maritimes.
- ASSO Bernard Conseiller départemental (représentant M. Charles-Ange Ginesy, Président du Département), Professeur émérite de droit, Président du CAUE des Alpes Maritimes.
- AUPY-NIGOUL Nicole Ancienne Directrice administrative de l’Institut Européen des Hautes Etudes Internationales, Nice.
- BABEL Didier Architecte-urbaniste, Cabinet BABEL.
- BATTAGLINI Francis Ingénieur.
- BERP Alain Architecte DPLG, urbaniste IAR, Cabinet Berp, Vence.
- BERRUTTO Vincent Chef d’unité « Innovation, recherche, digitalisation, compétitivité », Direction générale de l’Energie, Commission européenne.
- BOISSEAU Caroline Lieutenant-Colonel Armée de Terre (e.r), Conseillère politique et stratégique, ancien fonctionnaire de l’OTAN.
- BOURGAIN Alexandra Agent immobilier.
- CECCHINI Patrick Architecte, L’atelier d’architecture 06.
- CHAUVIERE LE DRIAN Grégoire Directeur du Bureau parisien de la Banque européenne d’investissement.
- DEMUR Gaspard DG CONNECT, DG Innovation et Coordination de l’Union européenne, Commission européenne.
- DEWOST Philippe Président Fondateur de la Société Phileos Consulting.
- DREYFUS Raphael SMIAGE (Syndicat mixte pour les inondations, l’aménagement et la Gestion de l’Eau)
- DURAND Gérard Ancien Fonctionnaire à la Ville de Nice.
- EL ANDALOUSSI Habib Ingénieur, Consultant Energie Expert 2E.
- FABRE Pierre-Lowenn Bouygues Bâtiment Sud Est.
- FAUCHOIX Juliette Agence BETEM.
- FLORIS Bruno Représentant Région Sud, BSF Energy Consulting.
- GUERASSIMOFF Gilles Directeur adjoint Centre de Mathématiques Appliquées, Responsable Mastère Spécialisé OSE & MSc, Ecole des Mines, Paris.
- GUIDI Claire Conseillère auprès du Président de la Fédération française du bâtiment, Ambassadrice IA.
- GUILLOT Felicitas Juriste.
- GUILLOT Maximilien Consultant.

- LAMONTRE Gabriel Conseiller Entreprise Financement, CCI Conseil & Finance.
- LEROY Jean-Marc Vice-Président de France-Gaz, Chargé des relations internationales.
- MARTIN Régis Chef de service adjoint à l'énergie, Métropole Nice Côte d'Azur.
- MERCERON Pierre-Henri, Data Manager, Bouygues Bâtiment Sud Est.
- MERCERAT Diego Chercheur équipe séismes, aléas et risques, Laboratoire Cerema – Géoazur.
- MOULARD Patrick Président de la Fédération du Bâtiment et des Travaux Publics 06.
- NIGOUL Claude Président du Club de Nice.
- NORMANT Emmanuel Vice-président de Saint-Gobain pour le développement durable.
- PASTOR Thierry Conseiller politique, écrivain.
- PERDIGON Marie France Directrice de projets, CIFE.
- PERNICE Frédéric Directeur du CAUE 06.
- RENAUDI Philippe Chef d'Entreprise, TAMA.
- RISTORI Dominique Vice-président du CIFE, Ancien Directeur général de l'Energie à la Commission européenne, Conseiller en stratégie.
- ROGALA Juliette Manager communication et marketing international.
- SABBAGH Alice Membre du Mouvement Européen des Alpes Maritimes, Retraitée de l'éducation nationale.
- SALMON Pierre Architecte, ASYMPTOTE Architecture.
- SANDER Arnaud Ingénieur, Buildchange.
- SARFATI Franck Architecte.
- SLADEN Antony Chercheur CNRS, rattaché au laboratoire Geoazur, Université Côte d'Azur.
- SYDOW Sandra Consultant
- THEVENIN Dominique Architecte DPLG, Cabinet BERP.
- VATIN Gabriel Chef de projet Géomatique 3D, Direction des services numériques, Département des Alpes Maritimes.
- VINCENT Boris Ingénieur logiciels.
- WEIMER Emmanuelle Responsable formation.
- WAECHTER Matthias Directeur général du Centre international de formation européenne.
- YAZMACIYAN Serge Assistant maître d'ouvrage, Profils Consultants.

Avec la participation des chercheurs de l'École des Mines de Sophia Antipolis, Mastère spécialisé Optimisation des systèmes énergétiques

| | |
|-----------------------|--|
| ACKERMANN Antoine | Ingénieur, Ecole Nationale Supérieure de l'Eau, de l'Energie et de l'Environnement. |
| BABA Anass | Ingénieur, Institut National des Sciences Appliquées de Lyon. |
| BATAILLE Mattéo | Ingénieur, École Catholique des Arts et Métiers – EPMI. |
| BAZON Flavien | Ingénieur, IMT Atlantique Nantes. |
| DE GUILLEBON Alban | Ingénieur, Ecole polytechnique. |
| GUITTON Matthieu | Ingénieur, ESTP Paris. |
| HMILA Mohamed Wissem | Ingénieur, Académie Navale. |
| KONE Nanguélé | Ingénieur, Grenoble INP – PHELMA. |
| KOUAKOU Kouame Lucien | Ingénieur, Chimie ParisTech-PSL. |
| LATOUR Chloé | Ingénieur, IMT MINES ALES. |
| LE GALL Elora | Ingénieur, École supérieure de physique et de chimie industrielles Paris – PSL. |
| MANSION Anthony | Ingénieur, Ecole Polytechnique de l'Université de Nantes. |
| MENARD Léonard | Master 2, Toulouse School of Economics, Université Toulouse 1 Capitole. |
| NGUYEN Thomas | Ingénieur, Ecole Nationale Supérieure d'Informatique pour l'Industrie et l'Entreprise. |
| PATANÈ Enrico | Master oS, Politénica di Milano. |
| PLAKOO Kodjovi Aymard | Ingénieur, École polytechnique universitaire de Nantes Université. |
| POULARD Lucille | Master 2, Sciences Po Paris. |
| ROTH Jules | Ingénieur, ESPCI Paris – PSL. |
| SARIGÖL Emre | Ingénieur, École Catholique des Arts et Métiers – EPMI. |
| SOW Mouhamadou | Ingénieur, École nationale supérieure d'Arts et Métiers |

et des chercheurs du Centre International de Formation Européenne

| | |
|---------------------------|--|
| ABDELLI Hamza | Chercheur, Master en études méditerranéennes, CIFE. |
| CHEVALLIER Mathilde | Chercheur, Master en études méditerranéennes, CIFE. |
| GUILLARD Pauline | Chercheur, Master en études méditerranéennes, CIFE. |
| HEMELAER Alexandre | Chercheur, Master en études méditerranéennes, CIFE. |
| MALNATI Ana | Chercheur, Master en études méditerranéennes, CIFE. |
| SMYTH Bethany | Chercheur, Master en études méditerranéennes, CIFE. |
| SYDOW Yann | Chercheur, Master en études méditerranéennes, CIFE. |
| DELEU Karlien | Chercheur, Master en études appliquées des politiques et gouvernance européenne, CIFE. |
| ESCRIVA APARISI Valeria | Chercheur, Master en études appliquées des politiques et gouvernance européenne, CIFE. |
| FANTACONE Livia | Chercheur, Master en études appliquées des politiques et gouvernance européenne, CIFE. |
| GAMBS Benjamin | Chercheur, Master en études appliquées des politiques et gouvernance européenne, CIFE. |
| ROURE Hannah | Chercheur, Master en études appliquées des politiques et gouvernance européenne, CIFE. |
| TUR Aliaksandr | Chercheur, Master en études appliquées des politiques et gouvernance européenne, CIFE. |
| WLOTZKI Joel | Chercheur, Master en études appliquées des politiques et gouvernance européenne, CIFE. |
| KUNJE James | Chercheur, Master énergie, CIFE. |
| SOHBATI Mehrzad | Chercheur, Master énergie, CIFE. |
| TSIMAVOY MAHONJO Aurelien | Chercheur, Master énergie, CIFE. |



**Ce programme a été organisé par
le CIFE et le Club de Nice**

avec le soutien financier

du Département des Alpes Maritimes



et de la Maison de l'Intelligence Artificielle

