



## Les grands titres :

- L'Editorial du Directeur.
- Nouveau programme (dernière page) et validation de Crédits ECTS.
- Compte rendu de la session annuelle du Forum Energie et Géopolitique.
- Compte rendu des Entretiens sur le régionalisme de Saint-Vincent.
- Sur les traces de nos anciens : Paul ARLMAN.
- Carnet Rose.
- Les échos

## CALENDRIER

**11 au 16 avril 2005 :**  
Voyage d'études aux institutions européennes et internationales.

**19 au 29 Avril 2005 :**  
Séquence du DHEEI à Rome

**16 au 28 juin 2005 :**  
Examen du DHEEI :  
soutenance des mémoires et grand oral.

**29 juin 2005 :**  
Palmarès de fin d'année

**Calendrier des sessions d'été 2005 :**

Russie : 1er au 10 juillet  
Roumanie : 15 au 23 juillet  
Bulgarie : 16 au 24 août  
Hongrie : 30 août au 6 septembre

## L'EDITORIAL du directeur

L'année 2005 apparaît comme un moment décisif de la construction européenne. Passée l'euphorie de l'élargissement de mai dernier qui a ramené dans leur cadre naturel ceux que les soubresauts de l'Histoire en avaient éloignés, il faut maintenant en tirer d'urgence les conséquences. Cela signifie réformer un modèle qui, conçu pour six Etats au temps de la guerre froide, ne convient plus pour vingt-cinq au temps de la mondialisation. Comment attendre de vingt-cinq souverainetés la définition unanime du bien commun et la conciliation des intérêts hétéroclites d'un ensemble de plus en plus disparate ? Comment remettre la responsabilité de sa mise en œuvre à une machinerie bureaucratique inévitablement coupée, par sa nature et son statut, des peuples et de leurs attentes ?

C'est pour faire face à cette nécessité vitale qu'après une laborieuse négociation, le traité constitutionnel a été signé par les vingt-cinq Etats membres. Nul n'oserait prétendre qu'il s'agit là d'un chef-d'œuvre de clarté et de simplicité, mais nul n'oserait soutenir que ce texte lourd, confus et, pour tout dire, incompréhensible pour l'Europe d'en bas, ne constitue pas une clarification des hiérarchies institutionnelles de l'Union Européenne et une amélioration de ses règles de fonctionnement sans laquelle la paralysie du système, ou du moins sa réduction au plus petit dénominateur commun, est inévitable.

Encore faudrait-il que cette constitution fût adoptée par l'ensemble des Etats signataires et qu'aucun d'entre eux, par décision de son Parlement ou, directement, de ses citoyens, n'en provoquât le rejet général.

C'est pourtant ce qui risque de se produire selon un scénario répétant à l'identique celui qui, en 1954, fit capoter le projet d'Europe politique dont l'aboutissement aurait, sans doute, bouleversé l'histoire de notre continent. La France avait alors, par l'intermédiaire de son Ministre Plevin, lancé l'idée d'une Communauté Européenne de Défense (CED) dotée d'une véritable armée européenne et débouchant sur une construction politique fédérale. Les Etats-Unis d'Europe étaient en route et la France était le moteur de cette révolution historique. Signé par les six Etats membres de la Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier (CECA) et ratifié tambour battant par l'Allemagne, l'Italie et les pays du Benelux, le traité arriva finalement pour ratification devant le Parlement français. Que fit alors ce dernier ? A la suite de marchandages politiques indignes et pour se ménager dans d'autres dossiers le soutien des partis anti-européens, le gouvernement, par un tour de passe-passe procédural, écarta débat et vote et, sans se prononcer, le Parlement empêcha l'unanimité des signataires, provoquant ainsi l'abandon du projet dont il était pourtant l'instigateur.

Monsieur Giscard d'Estaing dont on sait le rôle moteur qui, avec le soutien de la France, fût le sien dans l'élaboration de l'actuel Traité constitutionnel, doit sûrement méditer ce précédent, en espérant qu'il ne fera pas jurisprudence.

*Claude NIGOUL*  
Directeur

## ACTIVITES

### *Nouveau programme et validation de Crédits ECTS*

La rentrée 2005/2006 sera l'occasion d'un large développement des activités de l'IEHEI. En effet, sur le modèle du Master de Nice, un programme identique va être mis en place à Istanbul, avec séjour à Nice et Berlin.

Mais ce n'est pas la seule nouveauté puisque la promotion actuelle du DHEEI va pouvoir profiter du nouveau système Européen mis en place par l'Union européenne, conformément au processus de Bologne.

L'ECTS (*European Credit Transfert and Accumulation System*) est un système de crédits capitalisables et transférables basé sur la reconnaissance mutuelle entre établissements de la charge de travail réalisée par l'étudiant afin d'atteindre les objectifs du programme. Les unités de crédits obtenus par les étudiants dans les différents programmes d'études qu'ils suivent se capitalisent sur leur cursus universitaire et permettent à ces étudiants d'obtenir une équivalence dans leurs universités respectives.

Ainsi, les deux Masters de l'IEHEI, celui de Nice et celui d'Istanbul, vont permettre aux étudiants d'acquérir 60 Crédits ECTS. Les sessions d'été, elles, valideront de 3 à 6 crédits ECTS selon la durée de la formation.

**Bonne nouvelle !**

**Marie-France PERDIGON**  
Assistante de direction,  
Coordinateur du Département  
des Sessions d'été

# COMPTE RENDU DU III<sup>e</sup> FORUM ANNUEL DE L'ENERGIE



Sur le thème : « Energie : quel avenir ? Perspectives pour le partenariat Union européenne / Russie », s'est tenu, dans les salons de l'Hôtel Westminster à Nice, le III<sup>ème</sup> Forum Energie et Géopolitique.

Sous le patronage du Sénateur-Maire Jacques PEYRAT, cette manifestation, maintenant devenue une activité régulière du Club de Nice, soutenue par la Municipalité, a choisi de traiter des sujets des plus actuels.

Le baril de pétrole a dépassé la barre des cinquante dollars. La plupart des observateurs expliquent le phénomène en invoquant les tensions politiques dans les principales régions productrices, la manipulation des stocks et la spéculation. La réponse est largement fondée mais elle est insuffisante. Un nouveau paramètre doit également être pris en compte : la prise de conscience, non seulement des milieux professionnels mais aussi de l'opinion en général, que le pétrole est une énergie non renouvelable. Ainsi, lorsque l'on demande aux Européens (Eurobaromètre 2002) de juger quelles pourraient être, à échéance de cinquante ans, les meilleures sources d'énergie selon trois critères successifs (prix, efficacité, environnement), ils répondent de la façon suivante :

- **pour le prix**, les énergies renouvelables emportent la conviction, le facteur culturel tendant à accroître les pourcentages de choix en leur faveur et en celui du nucléaire ;
- **pour l'efficacité**, les personnes interrogées semblent plus hésitantes, mais choisissent à nouveau les énergies renouvelables (27%), suivies par le nucléaire (22%), le gaz naturel (20%), l'hydroélectricité (17%) et la fission nucléaire (17%) ;
- **pour l'environnement**, les énergies renouvelables nouvelles (solaire 67%) ou classiques (hydroélectricité 38%) l'emportent largement, le gaz naturel venant en troisième position avec 10% des réponses.

Enfin, une très large majorité estime que, dans vingt ans, les besoins en énergie de l'Union européenne seront satisfaits par une « combinaison de sources d'énergies différentes (81%) ».

La première partie de la réunion était consacrée aux experts de grandes organisations internationales, étatiques et professionnelles, qui ont fait état de leurs prévisions et des programmes à mettre en œuvre. Une place particulière sera réservée à la Fédération de Russie qui est un producteur majeur du secteur énergétique et dont la coopération avec l'Union européenne devient chaque jour de plus en plus décisive.

La seconde partie a porté sur l'hydrogène, la coopération internationale et le projet ITER.

Parmi les personnalités présentes, on a pu noter *Mme Nicole FONTAINE*, Député au Parlement Européen, ancien Ministre de l'Industrie et *MM. Garegin ASLANIAN*, Premier directeur adjoint de l'Institut d'Etat de la politique énergétique de l'Académie des Sciences de Russie, *Mohamed BOUTALEB*, Ministre de l'Energie et des Mines du Maroc, *Pascal GARIN*, Responsable du Projet ITER, *Ouahmed KHELIL*, Directeur des études de SONATRACH, *Valery KOSTYUK*, Secrétaire général de l'Académie des Sciences de Russie, *Jean LAMY*, Chef du bureau de la stratégie internationale à la Direction de l'Energie et des Matières Premières, *Alexis MASTEPANOV*, Directeur adjoint du Département Stratégie de GAZPROM, *Xavier PREEL*, Directeur de la Stratégie du Groupe TOTAL, *Claude ROULET*, Directeur Schlumberger Hydrogen Project, *Didier ROUSSEAU*, Directeur de la délégation EDF à Moscou, *Didier SIRE*, Directeur de la stratégie chez Gaz de France, etc.



*De gauche à droite : Mme Nicole Fontaine et les partenaires fondateurs du Club de Nice, M. Patrick Gantes, Secrétaire général du CRES, Valéry Kostyuk, Secrétaire général de l'Académie des Sciences de Moscou, Claude Nigoul, Directeur de l'IEHEI.*

Pour continuer à débattre de ces sujets, et de l'hydrogène en particulier, une réunion intermédiaire va être organisé à Moscou, en juin prochain, à l'invitation du partenaire russe : l'Académie des Sciences de Moscou.

# COMPTE RENDU DES XXVèmes ENTRETIENS SUR LE REGIONALISME DE SAINT-VINCENT

Les Entretiens sur le régionalisme de Saint-Vincent se sont tenu, pour la XXVème fois, du 13 au 15 décembre dernier sur le thème :

## « Régions, régionalisation, régionalisme : SORTIR DE L'IMPASSE »

Sous la présidence de Mme Térésa CHARLES, Assesseur à l'Education et à la Culture de la Région autonome de la Vallée d'Aoste, de nombreux responsables des organisations régionales, étatiques et internationales, représentants des minorités et mouvements régionalistes, spécialistes qualifiés et acteurs privilégiés s'y sont associés pour répondre, au cours des débats, aux questions relevant de ce thème des plus actuels.

Où va le mouvement qui, au cours de ces dernières décennies, a conduit les régions d'Europe vers reconnaissance et affirmation face à des Etats de plus en plus contestés ? La revendication de leurs différences et de leur spécificité a souvent abouti à une recomposition du paysage politique selon une dynamique de décentralisation qu'inspirait simultanément la recherche de plus de démocratie et d'une plus grande efficacité.

Dans le même temps, l'unification progressive de l'Europe, répondant à des préoccupations identiques, accélérât cette évolution, aussi bien en la légitimant qu'en la soutenant par ses politiques sectorielles, par ses règlements et par ses fonds structurels. Régionalisation et construction européenne allaient du même pas et le Livre blanc sur la Gouvernance européenne semblait, au tournant du nouveau siècle, consacrer une orientation résolue vers une Europe dont les régions seraient l'un des acteurs majeurs.



Cet élan, qu'on disait orienté dans le sens de l'Histoire, n'est-il pas aujourd'hui ralenti voire, parfois, compromis ? Il semblerait que la complicité objective entre unification de l'Europe et régionalisation ait perdu de sa force innovatrice dans les derniers avatars de la construction européenne qui ont marqué l'année 2004.

Sur le chapitre des régions, la Constitution, paraphée par les Vingt-Cinq dans un nouveau Traité de Rome, apparaît bien timorée et ne marque, en tout cas, aucun progrès quant à la place qui leur est accordée dans la nouvelle architecture communautaire.

Dans le même temps, on s'interroge sur l'impact qu'aura, sur les instruments de la régionalisation et sur sa philosophie même, l'arrivée en force de nouveaux membres sans véritable tradition régionaliste et qui s'annoncent pourtant fortement demandeurs de politique régionale.

Y a-t-il, dès lors, un risque de découplage Europe-Régions ?

A cette menace s'ajoute également un certain désenchantement face au piétinement des réformes régionales dans certains pays et même, dans d'autres, à des dérives de caractère nationaliste, autant de constats qui remettent en question les prétentions du régionalisme à plus d'efficacité et plus de démocratie.

Ce diagnostic est-il fondé ? Dans l'affirmative, quels remèdes appelle-t-il ?



# Sur les traces de nos anciens...

« Ma décision initiale de passer une année en France dans le cadre de mes études était basée sur mon désir de me classer parmi les rares néerlandais qui peuvent se débrouiller couramment en français.

L'année d'études et, je l'avoue, de plaisir, à Nice m'a appris en plus du français quelque chose qui est infiniment plus important, ce sont les contacts internationaux. Les hollandais ont, en effet, la réputation d'agir très directement et de ne pas facilement accepter l'opinion des autres. Je pense que le milieu international de l'Institut nous a appris exactement un certain degré de modestie.

Des amitiés se sont formées avec, entre autres, Herman Waller (malheureusement décédé beaucoup trop tôt) des Pays Bas, Ludvic Penka, de la République Tchèque ou Fernanda Ferialdi, de l'Italie. Maints professeurs ont laissé des impressions indélébiles, à savoir Alexandre Marc pour sa philosophie, Henri Brugmans pour ses histoires, et Paul Isoart pour ses prédictions de la guerre du Vietnam.

Tous les étudiants européens devraient être obligés, à mon avis, de faire une année d'études dans une autre culture et juridiction. J'étais très heureux de voir mon fils passer une année à Berlin pour les mêmes raisons citées plus haut, à savoir la langue, les contacts internationaux et la compréhension. »



Paul ARLMAN,  
Pays Bas, promotion 1969/1970  
Secrétaire général de la Fédération  
des Bourses Européennes à Bruxelles,  
ancien administrateur de la Banque  
européenne d'investissement et du  
groupe Banque Mondiale, ancien  
Directeur international au Ministère  
des Finances à La Haye.

## Bienvenue au nouveau Master de l'Institut !

CENTRE INTERNATIONAL DE FORMATION EUROPÉENNE  
INSTITUT EUROPÉEN DES HAUTES ÉTUDES INTERNATIONALES  
UNIVERSITÉ DE BAĞÇEŞİR - ISTANBUL

**DIPLÔME DES HAUTES ÉTUDES EUROPÉENNES ET INTERNATIONALES**  
**M.A. IN ADVANCED EUROPEAN AND INTERNATIONAL STUDIES**  
**ISTANBUL**

Octobre/October 2005 - Juin/June 2006

ISTANBUL NICE BERLIN IEHEI

Le programme se déroule en deux séquences complémentaires : deux trimestres à ISTANBUL, un trimestre à NICE et BERLIN  
The programme includes two terms in ISTANBUL and one term in NICE and BERLIN

**COURS ET SÉMINAIRES :**

- Construction européenne
- Relations Internationales
- Démocratie et société
- Fédéralisme

**RECHERCHE :**

- Recherche individuelle : mémoire de fin d'année
- Recherche collective : groupes de travail

**CONDITIONS D'ADMISSION :**

- Étudiants diplômés second cycle
- Jeunes professionnels

**LANGUAGES DE TRAVAIL :**

- français
- anglais

**DIPLÔME :**

- DREI : 60 crédits ECTS

**LECTURES AND SEMINARS :**

- European Integration
- International Relations
- Democracy and Society
- Federalism

**RESEARCH :**

- Master's thesis
- Research workshops

**ADMISSION REQUIREMENTS :**

- University graduates
- Young professionals

**LANGUAGES :**

- French
- English

**DEGREE :**

- M.A. in Advanced European and International Studies
- 60 ECTS credits

This programme receives the financial support of the European Union  
Ce programme fait l'objet d'un soutien financier de la part de l'Union européenne

**RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS / INFORMATION AND APPLICATION**  
<http://www.iehei.org>

Institut Européen des Hautes Études Internationales  
10, avenue des Fleurs  
06000 Nice  
France  
E-mail : [dheei.istanbul@cife.org](mailto:dheei.istanbul@cife.org)  
Tél. : 06.33.4.93.97.93.70

Bağçeşir Üniversitesi  
Institut Européen des Hautes Études Internationales  
Cıragan Cad., Osmanpaşa Mektebi Sok. No : 4-6  
Beşiktaş / İstanbul - Turquie  
Contact : Mlle Burcu Görek  
E-mail : [bgarak@bahceshir.edu.tr](mailto:bgarak@bahceshir.edu.tr)  
Tél. : 00.90.212.236.54.90 Poste 1294

**Conception** Marie-France PERDIGON  
**Réalisation** IEHEI / CIFE  
**Impression** 10 Avenue des Fleurs  
F – 06000 – NICE  
Tel. 33(4) 93.97.93.70  
Fax. 33(4) 93.97.93.71  
**E.mail :** [direction.iehei@wanadoo.fr](mailto:direction.iehei@wanadoo.fr)  
<http://www.iehei.org>

Cette publication fait l'objet d'un soutien de la part des Communautés européennes. Elle n'engage que ses auteurs : les positions qu'elle présente ne reflètent pas nécessairement l'opinion de la Commission européenne, qui ne peut être tenue pour responsable de l'usage qui pourrait être fait de ces informations.

# Les échos de la promo

Non content de rétablir le lien en nous donnant de ses nouvelles, **Paul** (*ARLMAN, Pays Bas, promo 1969/70*) a souhaité organiser une mini « réunion des anciens » installés à Bruxelles. Pour cela, il va profiter du passage de la promotion actuelle à Bruxelles, à l'occasion du voyage d'études, pour organiser une réception dans les bureaux de la F.E.S.E.. Ce sera l'occasion de réunir... les « anciens » et les futurs anciens.

Quelle bonne idée ! Et peut être cela permettra également de retrouver **Daniela** (*SPINANT, Roumanie, promo 95/96*) qui est elle aussi à Bruxelles.

*Merci Paul, de cette très bonne initiative et espérons qu'elle aura des rebondissements ! Si on pouvait être une mouche pour voir comment ça va se passer !*

Nous devrions la retrouver rapidement **Diana** (*FILIPESCU, Roumanie, promo 2002/2003*) car elle a été acceptée en Doctorat à Nice. Mais en attendant, elle continue à acquérir de plus en plus d'expérience dans son poste de « lobbyiste » à Bucarest.

*A très bientôt, Diana, au soleil de la Côte d'Azur !*

Quelques changements d'adresse à noter :

**Delphine** (*TRICART, France, promo 1999/2000*) :  
48 rue Canrobert  
59700—MARCQ EN BAROEUL  
Courriel : deltricar@yahoo.fr

**Andreea** (*BARABAS-NEUKIRCHNER, Roumanie, promo 2003/2004*),  
Schreinerstr. 37  
D—10247—BERLIN (Allemagne)  
Courriel : ambarabas@yahoo.com

Depuis le mois de mars, et jusqu'au mois d'août 2005, **Ilknur** (*YENIDEDE, Turquie, promo 2003/04*) fait un stage à la Direction générale Energie et Transport de l'Union Européenne. Pendant cette période, ses coordonnées sont les suivantes :

DG Transport and Energy  
European Commission  
BP 1049  
Rue de Mot 28, 5/21  
B—1049—BRUSSELS (Belgique)  
Tél bureau : + 32 2 299 64 69  
Tél mobile : + 32 484 542 962  
Courriel : Ilknur.Yenidede@cec.eu.int

Plus que la nouveauté du programme, les activités en direction de la Turquie nous ont permis de retrouver des « anciens » plus ou moins portés disparus. C'est ainsi que **Zeynep** (*PEKER, Turquie, 1992/93*) s'est rappelée à notre bon souvenir. Et des souvenirs de Nice, elle en a Zeynep ! Et surtout des bons :

*« Quel plaisir de consulter le site internet de l'Institut ... Une nouveauté de communication pour nous, les anciens (par l'âge et par la promotion !!!). Moi je travaille à l'Institut français d'Istanbul et j'ai su que M. Nigoul était venu à Istanbul ... et qu'il allait revenir. J'aimerais beaucoup le revoir quand il reviendra mais je ne sais même pas s'il se souvient de moi ! (oh oui, Seynet, n'ayez aucune crainte, il se souvient très bien de vous). Ça va faire bientôt 12 années... Que le temps passe vite ...*

*L'autre jour, j'ai rencontré une fille qui a fait l'Institut l'an dernier ... J'ai été jalouse ... Comme une petite fille, j'ai été vraiment jalouse ... C'est fou. On a parlé aussi de Mme Moréno, de sa gentillesse ...*

*Même si l'équipe a beaucoup changé, je transmets à tous ceux que j'ai pu connaître mes meilleurs sentiments. »*

Et tous les autres « jaloux » peuvent lui écrire :

Fransiz Kültür Merkezi  
Istiklal Cad. N° 8, Taksim  
ISTANBUL

**Roberta** (*GARABELLO, Italie, promo 1996/97*)  
87 rue des Atrébales  
B—1040—BRUXELLES (Belgique)  
Courriel : roberta.garabello@belgacom.net

**Michael** (*NEU, Canada, promo 2003/2004*) :  
1100 Chemin Marlboro  
Appt. 409  
MONTROYAL H4P ICI, Canada

C'est toujours un plaisir, à l'occasion des Entretiens sur le Régionalisme de Saint-Vincent, de proposer à la tribune des orateurs certains de nos anciens étudiants.



Et c'est ainsi que cette année, le thème s'y prêtant, nous avons pu accueillir **Anna** (*DIMITROVA, Bulgarie, promo 2001/2002*) **Cristian** (*BADESCU, Roumanie, promo 97/98*), **Zsolt** (*PATAKI, Hongrie, promo 93/94*), et **Edgar** (*MEIER, Allemagne, promo 2001/2002*).



Et tout ce petit monde s'est volontiers plié à la « photo de famille » qui réunissait les « anciens » et les « petits nouveaux »



« Un grand bonjour à toutes celles et tous ceux que j'ai eu le plaisir de connaître durant mon année à l'Institut » Il s'agit de **Tanja** (*ROESCH, promo 1998/99* – elle appelle ça « volée 98/99 », comme les oiseaux, c'est joli non ?)

Et puis Tanja en profite pour nous signaler qu'il faut barrer ses anciennes coordonnées pour les remplacer par les nouvelles :

Tanja ALVESALO-ROESCH  
Deputy Head International Labour Affairs  
State Secretariat for Economic Affairs  
Effingerstrasse, 31  
CH—3003—BERNE (Switzerland)  
Tél. + 41 31 322 29 54  
Fax. + + 41 31 311 39 81  
Courriel : tanja.alvesalo-roesch@seco.admin.ch

C'est également de Berne, en Suisse, que **Alexis** (*MAITREHENRY, France, promo 2001/2002*) nous a donné dernièrement de ses nouvelles. En effet, il est chargé de mission scientifique à l'Ambassade de France. Si l'on en croit ce qu'il dit, il y vit pleinement la complexité du fédéralisme suisse. Ah mais, Alexis, vous aussi vous auriez très bien pu venir nous expliquer cela à la tribune des Entretiens sur le régionalisme !

Mais en attendant, voilà où on peut le joindre :

Ambassade de France—Kasernenstrasse, 2W 31  
CH—3013—BERNE (Suisse)  
Courriel : Maitrehenry@aol.com

**Marcin** (*WORONOWICZ, Pologne, promo 2000/2001*) a terminé, fin décembre, son travail à la Banque Centrale Européenne où il a été stagiaire pendant plus d'un an à la DG Statistics. Apparemment, ce domaine était son destin puisqu'il a réussi le concours d'entrée dans les institutions de l'Union européenne et qu'il a immédiatement obtenu un poste à Eurostat au Luxembourg.

C'est un grand défi puisqu'il va travailler sur la surveillance budgétaire des pays membres, et notamment le cas de la Grèce.

*Félicitations Marcin*

En principe, il devrait avoir commencé ses activités à la Commission à Bruxelles puisque c'était prévu pour février/mars.

Alors, **Tibor** (*VASZI, Hongrie, promo 1998/99*), n'oubliez pas de nous tenir au courant si vous voulez pouvoir participer à la « réunion des anciens » prévue au moment du passage de la dernière promotion à Bruxelles !

# Carnet rose



Ça s'est passé le 11 janvier 2005 à Bruxelles. Ce jour là, *Lilia* (CALANCEA, Moldavie) et *Fannis* (PANTELOGIANNIS, Grèce) de la promotion 2002/2003, se sont dit « OUI » devant Monsieur le Maire.

Mais c'est au mois d'août, en Moldavie, qu'il recommenceront cette cérémonie, encore plus officielle, pour le mariage religieux avec, cette fois, toutes « les » familles réunies.

*« Et beaucoup de bisous à l'Institut. Après tout, c'est quand même GRACE à l'IEHEI que nous sommes ensemble maintenant ! »*

C'est Lilia qui le dit, alors .....

*Félicitations à tous les deux, et maintenant on attend avec impatience les photos du mariage religieux....*



*Certains d'entre vous se souviendront peut être de Sabrina (MONTULE) qui, pendant quelques mois, a collaboré aux activités de l'Institut, notamment à l'accueil et au standard.*

*Et bien voilà ses deux petits !*

*Comme le temps passe !*

*Bravo Sabrina, voilà du beau travail ! On vous attend, à l'Institut, pour connaître un peu mieux ces deux charmants bambins qui, au demeurant, ont l'air plutôt dégourdis. En français, nous avons une expression qui dit « ils n'ont pas l'air d'avoir les deux pieds dans le même souliers ».*

*Alors, à bientôt, pour que nous puissions le constater ?*

